

# In Extenso

tourisme, culture & hôtellerie

L'hôtellerie

Un secteur en mutation

Membre de **Deloitte.**



Forte de 642 000 chambres réparties entre environ 17 800 établissements<sup>(1)</sup>, l'hôtellerie constitue un des principaux réceptacles des flux touristiques en France, et un important générateur de recettes et d'emplois pour le secteur du tourisme.

Ancré dans une tradition ancienne, le secteur de l'hôtellerie est toutefois confronté à des évolutions importantes :

- Évolution des attentes et besoins de la clientèle, induisant un besoin continu d'adaptation / renouvellement des offres en place,
- Émergence de nouveaux concepts et produits, diversification des gammes de services complémentaires (restauration, bien-être, loisirs, ...),
- Concurrence croissante d'autres types d'hébergements (résidences de tourisme, chambres d'hôtes, ...),
- Évolutions des modes de commercialisation (internet, mobile, réseaux sociaux, ...),
- Renforcement des normes et réglementations, problématiques de mise en conformité,
- Intégration croissante des nouvelles technologies,
- Prise en compte des principes de développement durable,

Dans cet environnement très évolutif, il est ainsi crucial d'anticiper les tendances, et d'opérer les bons choix en matière de développement, d'exploitation, d'organisation, de commercialisation et de financement, en s'appuyant sur l'expertise de professionnels du secteur.

## Vos contacts

### Philippe Gauguier

Associé In Extenso TCH  
+33 (0)1 72 29 68 01  
+33 (0)6 85 93 67 50  
philippe.gauguier@inextenso.fr

### Olivier Petit

Associé In Extenso TCH  
+33 (0)1 72 29 68 03  
+33 (0)6 85 43 22 29  
olivier.petit@inextenso.fr

## Nos services dédiés

- Étude de marché et de faisabilité économique, pour la création, l'extension ou la reprise d'hôtels.
- Élaboration de stratégies de développement, et de schémas directeurs de développement hôtelier.
- Diagnostic commercial, de gestion, ou environnemental.
- Assistance à la gestion, revue de procédures, mise en place de tableaux de bord.
- Évaluation d'actifs et de portefeuilles hôteliers.
- Assistance à la cession, l'acquisition ou la transmission d'actifs hôteliers.
- Assistance à la recherche de partenaires (opérateurs, investisseurs).
- Assistance à maîtrise d'ouvrage.

## Nos références

### Un observatoire hôtelier

- Plus du tiers de la capacité hôtelière française
- Environ 225 000 chambres
- Chaînes et indépendants
- Une vingtaine de villes bénéficiant d'un focus dédié

### Un rendez-vous annuel

- Conférence sur les tendances du tourisme et de l'hôtellerie
- Bilan annuel et perspectives
- Tables rondes
- Plus de 600 acteurs et décideurs du secteur

## Études de marché et de faisabilité en France et à l'Étranger

- Bordeaux Maritime Resort : projet de complexe hôtelier, séminaires et Wellness sur les Bassins à Flot.
- CIRMAD, Compiègne : projet hôtelier sur le site de l'École d'État Major.
- Keys Finance Partners, Sénégal : projet d'hôtel Hyatt dans le centre de Dakar.
- Aéroport de Lyon : développement hôtelier à l'aéroport de Lyon Saint-Exupéry.
- Compagnie de Phalsbourg, Paris 7ème : analyse d'un projet de reconversion en Hilton - Avenue de Saxe.
- Abidjan (Côte d'Ivoire) : projet hôtelier sous enseigne Mövenpick dans le quartier du Plateau.
- COGEDIM, Blagnac : projet hôtelier sur la ZAC Andromède.
- Aéroport de la Côte d'Azur : projet hôtelier dans la Zone Nord aéroportuaire de l'aéroport Nice Côte d'Azur.
- SOGELYM DIXENCE, Roissy-en-France : création d'un hôtel sous enseigne NH sur la ZAC Parc Mail.

## Autres missions d'accompagnement

- Grand Lyon : élaboration du Schéma Directeur de Développement Hôtelier 2015 - 2020 agglomération lyonnaise.
- Hôtel Negresco Nice : mise en place de l'organisation de l'économat et du cycle achat.
- Hôtel Marriott Champs-Élysées : conseil à l'acquisition, financement & due diligences .
- Hôtel Balima Rabat (Maroc) : étude d'opportunités dans le cadre d'un repositionnement.
- Association Nationale des Investisseurs Touristiques : mise en place d'un observatoire des performances de l'hôtellerie marocaine.
- La Poste du Louvre : conseil du Groupement Elegancia Hotels, GLT Kong & Novaxia - Analyse du projet de reconversion.
- Hôtel du Palais (Biarritz) : diagnostic stratégique & analyse de positionnement.
- Club Med Pragelato Viallettea : HSBC Assurances Vie - Conseil à l'acquisition, sale & leaseback.
- Afrique Centrale et de l'Ouest : étude de stratégie d'implantation pour un investisseur hôtelier.
- Haute Alpes : élaboration du Schéma de développement touristique et de l'hébergement marchand du département.

## Transaction hôtelières

- Hôtel Elysée Val d'Europe 3\* - Disney
- Hôtel Five 3\* - Paris
- VEFA 113 chambres 3\* - St Ouen
- Hôtel Seven 4\* - Paris
- Hôtel Campanile 3\* - Cambrai
- Hôtel Dolce Frégate 4\* - Saint-Cyr-sur-Mer
- Hôtel Ibis 3\* - Poissy
- Hôtel Comfort 3\* - Metz Woippy

(1) Chiffres issus de la base de données d'In Extenso TCH